



MIDDLE EAST REGIONAL TECHNICAL ASSISTANCE CENTER

مايو - يوليو 2026

النشرة الإخبارية ربع السنوية

أبرز النقاط

المحتوى

أحرزت الدول الأعضاء تقدماً في عدة مجالات. خرجت الجزائر من "القائمة الرمادية" التي وضعتها مجموعة العمل المالي، مما يمثل دفعة قوية للنزاهة المالية في الجزائر (راجع [قصص من الميدان](#)). أعد الأردن ونشر وثائق كاملة عن سوق السندات بالعملة المحلية. في ليبيا، اتخذت اللجنة العليا لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لمكافحة الفساد خطوات عملية لتوثيق مواطن التعرض للفساد ونشرها. استكمل المغرب عملية التطوير الداخلي لنظام الفوترة الإلكترونية المتكاملة، ووضعت سوريا خطة إصلاح متسلسلة لتحسين عمليات الهيئة العامة للحدود والجمارك. أما اليمن، فحضر خارطة طريق للتحويل الرقمي لتحديث إدارته الضريبية.

رغم استمرار البيئة الأمنية الإقليمية المتقلبة، قدم المركز 46 نشاطاً قُطرياً لتنمية القدرات، وورشتي عمل إقليميتين، بالإضافة إلى ندوتين عبر شبكة الإنترنت خلال الربع الأول من السنة المالية الحالية. وشملت أبرز الفعاليات الإقليمية إطلاق الاجتماع الرقابي رفيع المستوى وورشتي عمل للتعليم من الأقران: إحداهما بشأن (1) تعزيز الرقابة على المخاطر السيبرانية بين مصر والمغرب، والأخرى حول (2) الرقمنة وتنفيذ نظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية بين لبنان والصومال.

عقد مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط اجتماع اللجنة التوجيهية في الأول من يوليو الجاري في العاصمة المغربية الرباط لاستعراض إنجازات الدول الأعضاء، ومناقشة الأولويات، وتوليد الأفكار حول التوجه الاستراتيجي لمرحلة البرنامج الجديد الذي ينفذه المركز.

في [أخبار الموظفين](#)، انضممت ميراى شرفان إلى مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط كمساعدة إدارية و مترجمة في أغسطس. يعزز انضمامها قدرة المركز على تحسين خدماته للدول الأعضاء من خلال زيادة التواصل باللغة العربية. هذه الرسالة الإخبارية هي العدد الأول المترجم إلى اللغة العربية، ونأمل أن تستمتعوا بهذا العرض الجديد.

- 1 أبرز النقاط
- 2 قصص من الميدان
- 3 اجتماع اللجنة التوجيهية
- مجموعة مختارة من
المساعدة الفنية والتدريب
- 8 ندوات عبر الإنترنت
- 8 تقارير المساعدة الفنية
- 9 أخبار الموظفين
- الأنشطة المقررة خلال الفترة من
أغسطس إلى أكتوبر 2026
- 11 الركن التحليلي
- دورات صندوق النقد الدولي
عبر شبكة الإنترنت

الأعضاء



لبنان



الأردن



العراق



مصر



جيبوتي



الجزائر



أفغانستان



اليمن



الضفة الغربية وغزة



تونس



سوريا



السودان



المغرب



ليبيا

الشركاء في التنمية



سويسرا



المملكة العربية السعودية



هولندا



ألمانيا

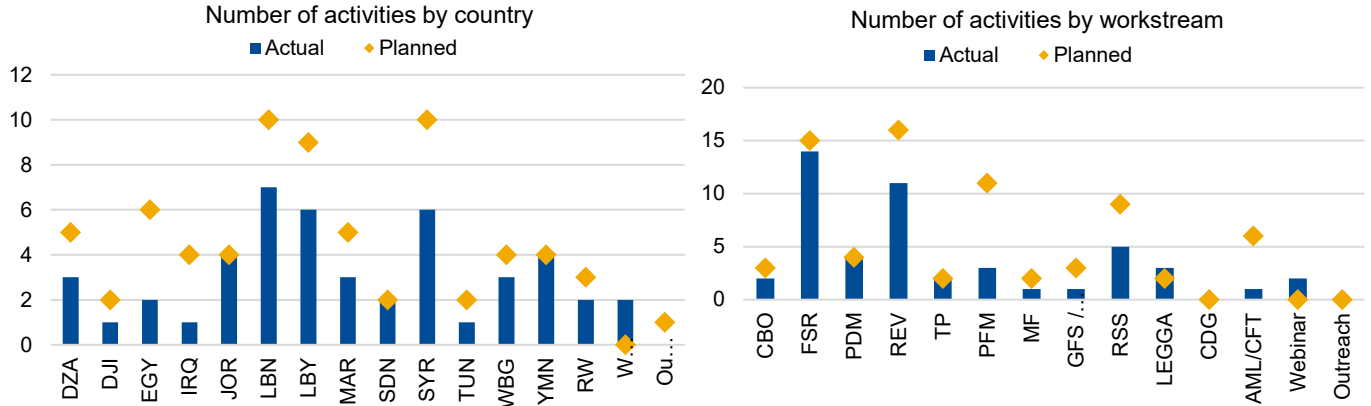


فرنسا



الاتحاد الأوروبي

الرسم البياني 1- أنشطة تنمية القدرات من مايو 2026 إلى يوليو 2026



اختصاصات مسارات العمل: CBO عمليات المصرف المركزي؛ CRC: عابر للقطاعات، الرقعة والمساواة بين الجنسين؛ FSR الرقابة المالية والتنظيم؛ PDM إدارة الدين العام؛ PFM: إدارة المالية العامة؛ REV: إدارة الإيرادات؛ RSS إحصاءات القطاع الحقيقي؛ TP: السياسة الضريبية؛ MF أطر الاقتصاد الكلي؛ GFS: إحصاءات المالية الحكومية؛ LEGGA: الحوكمة ومكافحة الفساد؛ AML/CFT: مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. اختصاصات الدول: AFG: أفغانستان؛ DZA: الجزائر؛ DJI: جيبوتي، EGY: مصر؛ IRQ: العراق؛ JOR: الأردن؛ LBN: لبنان؛ LBY: ليبيا؛ MAR: المغرب؛ SDN: السودان؛ SYR: سوريا؛ TUN: تونس؛ WBG: الضفة الغربية وغزة؛ YMN: اليمن؛ RW: ورشة عمل إقليمية؛ WEB: ندوة عبر الإنترنت؛ OA: نشاط التواصل.

قصص من الميدان



بيتر الشاروني

المستشار الإقليمي لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في إدارة الشؤون القانونية في صندوق النقد الدولي

خرجت الجزائر لتوها من "القائمة الرمادية" التي وضعتها مجموعة العمل المالي، مما يمثل دفعة قوية للنزاهة والأمن الماليين في الجزائر. فما الذي حققته السلطات للوصول إلى هذا الإنجاز الفارق؟

يقوم بنك الجزائر في الوقت الحالي بتطبيق منهج قائم على المخاطر في الرقابة على أنشطة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، مما يعزز فعالية إشرافه على المؤسسات المالية التي تدخل ضمن نطاق اختصاصه. وبالإضافة إلى ذلك، فإن السجل الوطني للملكية المستفيدة يفي بتوقعات الشفافية. وقد أقرت مجموعة العمل المالية والمراقبين في القطاع بالتقدم المهم الذي أحرز في إطار مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في الجزائر، وأدى إلى شطب اسمها من القائمة الرمادية في يونيو 2026. وتنتظر السلطات الجزائرية بعين التقدير إلى الدعم المقدم من الصندوق وطلبت مزيداً من تنمية القدرات لإجراء مزيد من الإصلاحات في إطارها لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

كيف ساهمت في تحقيق هذا الإنجاز؟

كان عملي مع الجزائر جزءاً من مشروع لتنمية القدرات يركز على مساعدة السلطات على تعزيز نظام مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. أضيفت الجزائر إلى قائمة المراقبة المعززة الصادرة عن مجموعة العمل المالي (والمعروفة بالقائمة الرمادية) في أكتوبر 2024. وبالتعاون مع بنك الجزائر، عملنا على تطوير الرقابة على المؤسسات المالية في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وساعدنا في تعزيز شفافية البيانات تحت قيادة وزارة التجارة.

ما الذي جعل تجربة الجزائر مميزة؟

بالنسبة لي، أوضحت تجربة الجزائر أن الإصلاح الدائم يقوم على الشعور القوي بالملكية القطرية، والجهود المتواصلة، والشراقات التي تحظى بالثقة. وكان التزام السلطات بالإصلاح رائعا. كان رؤية النظراء يأخذون زمام المبادرة ويترجمون المشورة الفنية إلى تقدم حقيقي من أكثر الجوانب المجزية في عملي. وتم تعميم اللوائح والإجراءات والإرشادات والأدوات على وجه السرعة في جميع القطاعات، وتدريب الأجهزة الرقابية وتطبيق استراتيجيات وعمليات جديدة، كما حُددت مواطن الضعف في الحصول على معلومات دقيقة وحديثة عن الملكية المستفيدة وتمت معالجتها بسرعة.

اجتماع اللجنة التوجيهية



في 1 يوليو، عُقدت اللجنة التوجيهية لمركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط في مدينة الرباط، المغرب، لاستعراض إنجازات الدول الأعضاء في المركز على مدار العام الماضي، ومناقشة أولويات العام القادم، والنظر في التوجه الاستراتيجي لمرحلة البرنامج الجديد للمركز. عُقد هذا الاجتماع برئاسة معالي الوزير ياسين جابر، وزير مالية لبنان، واستضافه السيد عثمان لحلو، نائب مدير وزارة المالية في المغرب، وضم ممثلين للدول الأعضاء وشركاء التنمية وصندوق النقد الدولي. وأقرت اللجنة التوجيهية خطة العمل والميزانية للسنة المالية 2027، ووافقت على زيادة أعداد المشاركين في البعثات خارج الموقع، واستحداث الذكاء الاصطناعي كمسار عمل شامل جديد. وخلال جلسات المناقشة، أكد الأعضاء والشركاء في التنمية أهمية التنسيق وتبادل المعلومات وشجعوا مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط على تعميق التنسيق مع شركاء التنمية وغيرهم من مقدمي المساعدة الفنية.

مجموعة مختارة من المساعدة الفنية والتدريب



وضع إطار تنظيمي للبنوك المحلية ذي الأهمية النظامية في بنك الجزائر في مايو 2026.

عزز البنك المركزي العراقي قدرته على تطبيق التراخيص القائمة على المخاطر والإشراف على البنوك الرقمية بشكل أكثر فعالية، بدعم من توصيات ذات أولوية وخارطة طريق للتنفيذ تهدف إلى تشجيع وضع إطار تنظيمي أكثر اتساقاً واستشراقاً وقوة، بما يتماشى مع جدول أعمال إصلاح القطاع المصرفي الأوسع نطاقاً في العراق. وساعدت بعثة مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط على تعزيز الإطار التنظيمي والرقابي للبنك المركزي العراقي بشأن إصدار تراخيص البنوك والبنوك الرقمية.

ويعكف البنك المركزي الأردني على النهوض بالإصلاحات اللازمة لتنفيذ توصيات تقييم استقرار النظام المالي لمواصلة تعزيز الأطر الرقابية. أعد البنك المركزي الأردني مسودة أولية للقواعد التنظيمية لمجالات المخاطر الرئيسية استعرضها مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط لتعزيزها بما يتسق مع المعايير وأفضل الممارسات الدولية. وتحرز دائرة الإحصاءات العامة تقدماً في وضع

تمثل الملخصات التالية لمحة سريعة فحسب عن الأنشطة المختارة. للاطلاع على قائمة كاملة بجميع أنشطة المساعدة الفنية والتدريب، يرجى إلقاء نظرة على الجدول 1 في نهاية هذا القسم، وراجع [الموقع الإلكتروني](#) الخاص بالمركز للاطلاع على تفاصيل عن كل نشاط. يرجى الاطلاع على الجدول 2 للأنشطة المقررة بين مايو ويوليو 2026.

حققت الجزائر إنجازاً رئيسياً في تعزيز تدابير التصدي لغسل الأموال وتمويل الإرهاب بمساعدة مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط. وفي يونيو، تم رفع اسم الجزائر من "القائمة الرمادية" التي وضعتها مجموعة العمل المالي والتي تضم مناطق اختصاص خاضعة لمزيد من المراقبة (راجع أيضاً [قصص من الميدان](#)). وقد وضع بنك الجزائر مؤخراً إطاراً قانونياً لترخيص مقدمي خدمات الدفع وتشغيلهم، وطلب المساعدة من مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط في تعزيز الإطار الرقابي. وبالإضافة إلى ذلك، نظم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط تدريباً للمديرية العامة للضرائب الجزائرية على أساس أداة التقييم التشخيصي للإدارة الضريبية (تادات) لتعزيز فهم المسؤولين للممارسات الدولية الجيدة وتوضيح متطلبات إجراء تقييم تادات في المستقبل.



مسؤولو مصلحة الجمارك الليبية مع السيد أندرو آلان، مستشار إدارة الجمارك، يضعون خطة عمل لمصلحة الجمارك الليبية.

تسعى الإدارة الضريبية في **السلطة الفلسطينية** إلى وضع استراتيجية مركزية للامتثال لتحسين أداء الإيرادات على المدى القصير. وخلال عدة بعثات، قدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط التدريب وساعد السلطات في تطبيق أهم مفاهيم إدارة مخاطر عدم الامتثال وتحصيل الديون على بياناتها. راجعت وزارة المالية دليل دائرة إدارة النقد لجعله متماشيا مع الممارسات السليمة في إدارة النقد، وبما يعكس التنبؤ بالتدفقات النقدية والتخطيط لها والتنسيق مع الإدارات الأخرى في وزارة المالية.

أعدت المديرية العامة للضرائب في **المغرب** تحليلا شاملا للفجوة الضريبية في إدارة الإيرادات بالنسبة لضريبة القيمة المضافة يغطي الفترة 2017-2025. وساعد مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط في إرساء الأساس التحليلي لتقدير فجوة ضريبة القيمة المضافة وضريبة دخل الشركات. وواصل المعهد العمل أيضا على تطوير نظام لإصدار الفواتير إلكترونيا من البداية إلى النهاية باسم "فاتورة". وبدعم من مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، تستعد المنصة للنشر التشغيلي.

نظم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط بعثته الأولى للمساعدة الفنية لدعم وحدات إدارة الدين في وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي **السودانية** وبنك السودان المركزي. قدمت البعثة الدعم للمسؤولين في تعزيز الوظائف الرئيسية لإدارة الدين العام ومساعدة السلطات على الاستعداد لمرحلة ما بعد الصراع، بما في ذلك احتمال استئناف المناقشات بشأن مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون، علماً أنها كانت قد تعطلت بسبب الصراع الحالي.



تدريب وحدات إدارة الدين في وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي وبنك السودان المركزي

مؤشر لأسعار العقارات السكنية. وقدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط الدعم لمركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط أيضا إلى البنك المركزي الأردني ووزارة المالية في تطوير سوق السندات بالعملة المحلية من خلال إعداد صحائف شروط ووثائق شاملة للسندات. أصدر البنك المركزي الأردني تعميما لنشر وثائق سوق السندات بالعملة المحلية في يونيو 2026. وتعتبر هذه الخطوة تمهيدية نحو تطوير كل من السوق الأولية والسوق الثانوية للأوراق المالية الحكومية. كما قُدمت مساعدة فنية إضافية لتحديث استراتيجية إدارة الدين في الأردن، وتدريب مسؤولي وزارة المالية على الأداة التحليلية لإدارة الدين على المدى المتوسط، وهي أداة مشتركة بين صندوق النقد الدولي والبنك الدولي. وكانت هذه المساعدة بمثابة أداة مكملية لجهود الأردن في تعزيز ممارسات إدارة الدين.



بعثة تنظيم إدارة المخاطر في الأردن في يوليو 2026.

عزز المسؤولون في لجنة الرقابة على المصارف في **لبنان** فهمهم للرقابة القائمة على المخاطر وبحثوا كيفية موازنة أدوات عملية المراجعة الرقابية المختارة لتلائم البيئة الرقابية اللبنانية. وقد أحرزت وزارة المالية تقدما في تنفيذ خدمات تقديم التصاريح إلكترونيا للتصاريح الضريبية خارج شبكة الإنترنت، مثل الخدمات المصرفية والتأمين والشركات. وأخيرا، تم إجراء تقييم مكتبي لأهم عناصر مشروع قانون ضريبة الدخل ومراجعة أحكام مختارة.

بذلت **ليبيا** جهودا شاملة لتحسين عمليات إدارة الإيرادات. قدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط الدعم لإدارة الجمارك الليبية في ترجمة خططها الاستراتيجية المعتمدة حديثا 2026-2029 إلى خارطة طريق عملية للتنفيذ. وأعد مدير الجمارك خطة عمل مفصلة، وستة أهداف استراتيجية، ووضعوا مؤشرات أداء رئيسية لمراقبة تقدم الإصلاحات. وفي الوقت نفسه، قدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط الدعم لمصلحة الضرائب الليبية في تعزيز التخطيط التشغيلي والمراقبة للمضي قدما في تنفيذ خططها الاستراتيجية. وتركز اعتماد منهج تجريبي على إطلاق مكتب كبار المكلفين في طرابلس والإصلاحات الجارية في مجال الرقمنة. وكانت دائرة كبار المكلفين بمثابة قاعدة لاختبار الممارسات الإدارية الحديثة وتوسيع نطاقها. وعلاوة على ذلك، أحرزت وزارة التخطيط ومصلحة الإحصاء والتعداد تقدما ملحوظا في إعداد جداول العرض والاستخدام لعام 2022 لدعم تحديث سنة الأساس للحسابات القومية. عزز مصرف ليبيا المركزي المناهج الرقابية في حوكمة الشركات وحوكمة الشريعة. كذلك تتخذ الحكومة خطوات نحو الانتقال إلى منهج استشاري للرقابة قائم على المخاطر ووضع مصفوفة للمخاطر الرقابية.



بعثة الحوكمة ومكافحة الفساد للهيئة المركزية للرقابة والتدقيق في اليمن.

أجرى مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط تقييماً للترتيبات المؤسسية والتنظيمية والرقابية للبنك المركزي اليمني للإشراف على مخاطر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والأمن الإلكتروني. وبناء على النتائج، تم وضع خارطة طريق متوسطة الأجل. أعطت دائرة الضرائب العامة اليمنية تقدماً في الاستعدادات لتحديث الإدارة الضريبية من خلال وضع خارطة طريق للتحويل الرقمي تتماشى مع أهدافها الاستراتيجية.

ركزت الفعاليات الإقليمية على تعزيز التعلم من الأقران والتبادل. وتضمنت هذه الفعاليات اجتماعاً رقابياً رفيع المستوى، وورشة عمل للتعلم من الأقران حول الرقمنة ونظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية، وأول ورشة عمل للتعلم من الأقران في إطار التنظيم والرقابة الماليين. وضم **اجتماع رقابي رفيع المستوى** كبار صناع السياسات ورؤساء هيئات الرقابة المصرفية من الدول الأعضاء في مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط ومنطقة الخليج لمناقشة التحديات الرقابية الرئيسية والمخاطر الناشئة والأولويات الاستراتيجية، مع تشجيع التعلم من الأقران. وأكد المشاركون تزايد الطلب على المساعدة الفنية حول الموضوعات المتعلقة بالرقمنة، بما في ذلك مقدمي خدمات الدفع، والتكنولوجيا المالية، والصلاصة السيبرانية، والأصول المشفرة.



الاجتماع رفيع المستوى للمشرفين (2-3 يوليو).

نظمت إدارة الأسواق النقدية والأسمالية في صندوق النقد الدولي ومركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط ورشة عمل للتعلم من الأقران حول "تعزيز إطار الرقابة على المخاطر السيبرانية" لخبراء من

تم تقديم أول تقييم تشخيصي للإدارات الجمركية والضريبية في سوريا بقيادة مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وإدارة شؤون المالية العامة، ما ساعد على تكوين فهم مشترك لأهم التحديات المؤسسية والقانونية والتشغيلية التي تواجه الهيئة العامة للحدود والجمارك. وبناء على النتائج، اتفق مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط والهيئة العامة على خطة إصلاح متسلسلة تشمل مراجعة قانون الجمارك الجديد، ووضع تشريعات ثانوية، وخارطة طريق للانتقال من التعريفات الجمركية المحددة إلى التعريف النسبية، وتوثيق التعاون مع الهيئة العامة للضرائب والرسوم. وبدعم من مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، عزز المراقبون في مصرف سورية المركزي فهمهم للمناهج الرقابية القائمة على المخاطر واكتسبوا خبرة عملية في تقييم المخاطر المتأصلة، وممارسات إدارة المخاطر، وأهم مجالات المخاطر، بما في ذلك مخاطر الائتمان والسيولة والتشغيل والحوكمة. وعززت الإدارة المركزية للإحصاء أيضاً فهمها لمتطلبات كفاية رأس المال التي تنص عليها اتفاقية بازل 3 وتطبيق المعايير الـ 23 لمجلس الخدمات المالية الإسلامية على البنوك الإسلامية.

يعكف البنك المركزي التونسي على المضي قدماً في تنفيذ جدول أعمال الإصلاحات في إطار اتفاقية بازل 3 عن طريق تعزيز الإطار التنظيمي لمخاطر السيولة في البلاد. وقدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط الدعم للبنك المركزي التونسي في وضع لائحة تنظيمية نوعية لمخاطر السيولة يتسق مع مبادئ بازل ومراجعة إطار نسبة تغطية السيولة مقارنة بالمعايير الدولية.



تطوير القواعد التنظيمية لإدارة مخاطر السيولة في تونس.

أثناء زيارة بعثة استطلاعية إلى اليمن، التقى مستشار الحوكمة ومكافحة الفساد في مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط بالجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة لفهم تحليل المخاطر المرتبطة بالفساد. وقدم وفد الجهاز مقترحات متعددة لتعزيز قدراته، فضلاً عن قدرات المنظومة ككل. وحددت البعثة المجالات ذات الأولوية لتنمية القدرات من أجل تعزيز أطر مكافحة الفساد والحوكمة. حقق الجهاز المركزي للإحصاء في اليمن تقدماً في العمل بشأن تقديرات إجمالي الناتج المحلي لعام 2025. وساعد مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط على توضيح متطلبات البيانات المصدريّة، واستحدث أساليب إعداد مبسطة لتسريع التقدم، ودعم عملية الإعداد الأولية لمجموعة مختارة من عناصر إجمالي الناتج المحلي. كما سهل تبادل المعرفة مع نظرائهم المصريين.

قدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط الدعم أيضا للمركز في الشرق الأوسط والمكتب الإقليمي لصندوق النقد الدولي في الرياض في تنظيم دورة تدريبية حول "سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي للدول الهشة والمتأثرة بالصراعات". وباستخدام دراسة حالة واقعية عن العراق، عزز المشاركون مهاراتهم في تحليل الاقتصاد الكلي والتنبؤ وتصميم السياسات في الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات.



دورة تدريبية حول "سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي في الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات".

البنك المركزي المغربي والبنك المركزي المصري. وغطت ورشة العمل مشهد التهديدات السيبرانية، وإدارة المخاطر السيبرانية، والحوكمة، والتنظيم والممارسات الرقابية، وإدارة مخاطر الطرف الثالث، والإبلاغ عن الحوادث، من بين أمور أخرى، إلى جانب جلسة حول أحدث التطورات في نماذج الذكاء الاصطناعي الرائدة وانعكاساتها على الأمن السيبراني.



حلقة تطبيقية للتعليم من الأقران حول تعزيز إطار الرقابة على المخاطر السيبرانية للخبراء من المغرب ومصر.

عُقد تبادل بين الأقران استمر أربعة أيام حول الرقمنة ونظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية بين وزارتي مالية لبنان والصومال، واجتمع سبعة عشر مسؤولاً لبنانياً، منهم مدبرون من سبع مديريات تتبع للمديرية العامة للمالية، لتيسير تبادل الخبرات. واستعرضت جلسة التبادل بين الأقران دروساً عملية في مجال الرقمنة وتنفيذ نظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية في الصومال في بيئة هشة ومحدودة القدرات.



التعلم من الأقران بشأن الرقمنة ونظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية في لبنان والصومال.

الجدول 1. بعثات المساعدة الفنية خلال الفترة من مايو 2026 إلى يوليو 2026

التاريخ	مسار العمل	البلد
عمليات البنك المركزي		
يونيو - يوليو	إدارة احتياطات النقد الأجنبي	لبنان
الرقابة والتنظيم المالي		
يونيو	بناء القدرات الرقابية للرقابة على مقدمي خدمات الدفع	الجزائر
مايو	وضع إطار تنظيمي للمصارف المحلية ذي الأهمية النظامية	الجزائر
يونيو	التعلم من الأقران مع المغرب حول الرقابة على المخاطر الإلكترونية	مصر
يونيو	مراجعة وتحديث مرشد/آليات ومبادئ مراقبة البنوك الرقمية	العراق
يوليو	وضع لائحة تنظيمية لإدارة المخاطر	الأردن
يونيو	ورشة عمل حول عملية المراجعة الرقابية (منهجية الاتحاد الأوروبي بشأن عملية المراجعة الرقابية)	لبنان
مايو	ورشة عمل عن رقابة حوكمة الشريعة	ليبيا
يوليو	الرقابة المصرفية القائمة على المخاطر	ليبيا
مايو	ورشة عمل عن عملية المراجعة الرقابية: الأدوات الرقابية وأساليبها	سوريا
يوليو	إطار كفاية رأس المال	سوريا
يونيو	وضع قواعد تنظيمية لإدارة مخاطر السيولة	تونس
يوليو	التقارير الرقابية	اليمن
مايو	التنظيم والرقابة على الأصول المشفرة من تنظيم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط ومركز الاقتصاد والتمويل	نشاط إقليمي
يوليو	الاجتماع رفيع المستوى للمشرفين	نشاط إقليمي
إدارة الدين العام		
مايو	سوق الدين المحلي للأوراق المالية الحكومية	جيبوتي
يونيو	متابعة تطوير أسواق السندات بالعملة المحلية	الأردن
يوليو	إعداد وتنفيذ استراتيجية الدين متوسطة الأجل وخطة الاقتراض السنوية	الأردن
يونيو	تعزيز قدرات إدارة الدين وتحليل الدين	السودان
إدارة المالية العامة		
مايو	مراجعة وتحديث دليل مديرية إدارة النقد	الضفة الغربية وغزة
يوليو	حساب الخزانة الموحد - الجزء الأول	السودان
يوليو	التعلم من الأقران حول الرقمنة ونظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية مع وزارة المالية الصومالية	لبنان
يوليو - أكتوبر	مذكرة إقليمية: إدارة وظيفة إدارة النقد في الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات	نشاط إقليمي
الإدارة الضريبية		
مايو	تدريب ما قبل تادات	الجزائر
يونيو	دعم وزارة المالية في تحقيق استقرار تكنولوجيا المعلومات	لبنان
مايو	دعم تنفيذ نظام الفوترة الإلكترونية	المغرب
مايو	المساعدة في تقدير فجوة تقييم المخاطر (جمع البيانات من بعد)	المغرب
يونيو	المساعدة في تقدير فجوة تقييم المخاطر (ميدانية)	المغرب
يونيو	تطوير خطة إصلاح- مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط والمقر الرئيسي	سوريا
مايو	مراجعة القوانين الضريبية المراجعة الثالثة	سوريا
يونيو	الدعم في وضع استراتيجية مركزية للامتثال تعمل على تحسين الإيرادات على المدى القصير	الضفة الغربية وغزة
يوليو	وضع خارطة طريق للتحويل الرقمي (مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، المقر الرئيسي، البنك الدولي)	الضفة الغربية وغزة
يوليو	وضع خارطة طريق للتحويل الرقمي	اليمن

إدارة الجمارك		
ليبيا	خطة العمل الاستراتيجية للجمارك وصياغة مؤشرات الأداء الرئيسية	يونيو
سوريا	الدعم الجمركي لبعثة المقر الرئيسي التشخيصية	يونيو
السياسة الضريبية		
لبنان	تصميم قانون ضريبة الدخل وتنفيذه	يونيو
سوريا	الصياغة المكتوبة لنموذج اتفاقية تقاسم الإنتاج في المقر الرئيسي	يوليو
إحصاءات المالية الحكومية وإحصاءات دين القطاع العام		
لبنان	توسيع نطاق تغطية إحصاءات المالية الحكومية وإحصاءات دين القطاع العام	يوليو
إحصاءات القطاع الحقيقي		
مصر	جداول العرض والاستخدام	مايو
ليبيا	جدول العرض والاستخدام (خارج الموقع)	مايو
ليبيا	تحسينات ضريبة الأرباح البترولية ومؤشر أسعار المنتجين	يوليو
سوريا	إجمالي الناتج المحلي والحسابات القومية السنوية وربيع السنوية	يوليو
اليمن	إجمالي الناتج المحلي والحسابات القومية السنوية	مايو
الحوكمة ومكافحة الفساد		
لبنان	أنشطة التواصل بشأن تشخيص الحوكمة (عبر الإنترنت).	يوليو
ليبيا	تنفيذ الاستراتيجية وتحديثها (عبر الإنترنت).	مايو-يونيو
اليمن	تنفيذ استراتيجية مكافحة الفساد	يوليو
الأطر الاقتصادية الكلية		
ليبيا	بعثة استطلاعية	مايو-يونيو
مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب		
الأردن	بعثة تشخيصية بشأن النتائج الفورية 3	يونيو

ندوات عبر الإنترنت

استحدثت برامج العمل الشاملة لمركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط موضوعات جديدة تتسق مع التحديات الناشئة، مع التركيز على القضايا ذات الأهمية الأنوية للدول الأعضاء، وتبسيط الضوء على انعكاساتها المؤثرة على السياسات الاقتصادية الكلية.

عنوان الندوة عبر الإنترنت	التاريخ
انعدام الأمن الغذائي بسبب الصراع الدائر في الشرق الأوسط	4 يونيو
سد فجوات المهارات للمستقبل: استحداث وظائف جديدة في عصر الذكاء الاصطناعي	23 يونيو

تقارير المساعدة الفنية

تم تحميل التقارير التالية على الموقع الإلكتروني للتواصل مع الشركاء التابع للصندوق: يمكن لأعضاء اللجنة التوجيهية من الدول وشركاء التنمية الموقعين اتفاقية السرية مع الصندوق الاطلاع على التقارير في تقارير [المساعدة الفنية \(imfconnect.org\)](https://imfconnect.org).

الجزائر	
تحديث اللوائح الاحترافية	Imfconnect.org
مصر	
إعداد الحسابات القومية	Imfconnect.org
إعداد الحسابات القومية	Imfconnect.org

العراق	
Imfconnect.org	ورشة عمل لمتابعة تنفيذ حساب الخزينة الموحد
الأردن	
Imfconnect.org	المساعدة في مواصلة تحسين نظام الفوترة الإلكترونية الوطني
Imfconnect.org	وضع لوائح ومبادئ توجيهية لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال لتقييم المخاطر من الركيزة الثانية
Imfconnect.org	إعداد الحسابات القومية
لبنان	
Imfconnect.org	تقرير عن بعثة إحصاءات المالية الحكومية
Imfconnect.org	تقديم التصريحات الإلكترونية وتثبيت نظم تكنولوجيا المعلومات
ليبيا	
Imfconnect.org	مؤشر أسعار المستهلكين
Imfconnect.org	تشخيص الاحتياجات من المساعدة الفنية في مجال التنظيم والرقابة في القطاع المصرفي
Imfconnect.org	جداول العرض والاستخدام
السودان	
Imfconnect.org	التحضير لإعادة إنشاء حساب الخزينة الموحد
سوريا	
Imfconnect.org	إعداد الحسابات القومية
تونس	
Imfconnect.org	الحسابات القومية
Imfconnect.org	حساب الأصول غير المالية
اليمن	
Imfconnect.org	إصلاح حساب الخزانة الموحد
Imfconnect.org	الحسابات القومية

أخبار الموظفين

رفيعة المستوى والحلقات التطبيقية وبعثات الخبراء. ودعمت أيضا العمل مع المسؤولين الحكوميين والأطراف المعنية، وساهمت في تخطيط وتنسيق بعثات واجتماعات الخبراء الميدانية ومن خارج الموقع وتيسير التواصل الفعال في بيئات متعددة اللغات. وتجمع خلفيتها المهنية بين الخبرة في الترجمة الفورية للمؤتمرات والترجمة القانونية والتقنية والحماية الدولية، مع التركيز القوي على الدقة والتواصل بين الثقافات. وهي حاصلة على درجة الماجستير في الترجمة الفورية للمؤتمرات من الجامعة اللبنانية.

انضمت السيدة **ميراي شرفان** إلى مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط في شهر أغسطس كمساعدة إدارية و مترجمة. السيدة شرفان مترجمة من الإنجليزية إلى العربية ومترجمة فورية للمؤتمرات، وتتمتع بخبرة واسعة في مجال التواصل متعدد اللغات والمنظمات الدولية. وقد عملت مع المنظمة الدولية للهجرة،



ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، وصندوق النقد الدولي، حيث ترجمت الوثائق الفنية والمالية والقانونية باللغتين الإنجليزية والعربية وقدمت خدمة الترجمة الفورية المتتالية والفورية للاجتماعات

الأنشطة المقررة خلال الفترة من أغسطس إلى أكتوبر 2026

الجدول 2. الأنشطة المقررة خلال الفترة من أغسطس إلى أكتوبر 2026

الموضوع والمستشار الرئيسي في مركز المساعدة الفنية إقليمياً لمنطقة الشرق الأوسط	البلد	التاريخ
عمليات البنك المركزي – السيد ستيفان إيدي		
عمليات النقد الأجنبي	السودان	سبتمبر - أكتوبر
عمليات النقد الأجنبي	اليمن	سبتمبر
إطار ضمانات البنك المركزي	المغرب	أكتوبر
الرقابة المالية والتنظيم – السيدة نعمت حنطس		
وضع إطار رقابي لمقدمي خدمات الدفع	الجزائر	سبتمبر
وضع القواعد التنظيمية لعملية التقييم الداخلي لكفاية السيولة	الأردن	سبتمبر
ورشة عمل عن تطبيق المعيار الدولي التاسع لإعداد التقارير المالية	مصر	أكتوبر
طاولة مستديرة حول تنفيذ عملية المراجعة الإشرافية	نشاط إقليمي	أكتوبر
الرقابة المالية والتنظيم – السيدة لوزين مارغاريان		
تصنيف القروض ورصد مخصصاتها	اليمن	أغسطس
تطوير مصفوفة المخاطر	سوريا	أغسطس- سبتمبر
إعداد الدليل الرقابي في الموقع	العراق	سبتمبر
دليل عملية المراجعة الإشرافية	الضفة الغربية وغزة	سبتمبر
إدارة الدين العام – السيد شاكر سلطاني		
المساعدة الفنية بشأن إصدار الصكوك السيادية	سوريا	أغسطس
إعداد وتنفيذ استراتيجية الدين متوسطة الأجل وخطة الاقتراض السنوية	العراق	سبتمبر
إدارة مخاطر الدين وتنفيذ التدقيق الداخلي	المغرب	سبتمبر
إعداد وتنفيذ استراتيجية الدين متوسطة الأجل وخطة الاقتراض السنوية	الجزائر	أكتوبر
إدارة المالية العامة – السيدة أمرا سردانوفيتش		
تحليل الفجوة في نظام المعلومات المتكامل للإدارة المالية	لبنان	أغسطس
حساب الخزانة الموحد وإدارة النقد (بقيادة المقر الرئيسي)	سوريا	يحدد لاحقاً
إطار المالية العامة متوسط الأجل (بقيادة المقر الرئيسي)	مصر	أكتوبر
المخاطر المالية	مصر	أكتوبر
إدارة المالية العامة – السيد كيفورك بابويان		
تعزيز عمليات إعداد الميزانية	السودان	أغسطس
مخاطر المالية العامة الناشئة عن التمويل المبتكر	المغرب	سبتمبر
مراقبة النفقات ومراقبة تنفيذ إطار الالتزامات	اليمن	سبتمبر
إعادة بناء وظيفة التحليل الاقتصادي الكلي والمالي	ليبيا	سبتمبر
الإدارة الضريبية – السيدة سابين القرم		
التدريب على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	العراق	أكتوبر
تعزيز إطار إدارة مخاطر الامتثال لدى دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	الأردن	سبتمبر
تقييم تادات	الأردن	أكتوبر
بعثة تحديد المهام بقيادة المقر الرئيسي	السودان	سبتمبر
الإدارة الضريبية – السيد فرانك فان دريش		
دعم تقييم تادات	الجزائر	أغسطس
جولة دراسية إلى الإدارة الضريبية البلجيكية	المغرب	سبتمبر
السياسات والإدارة الضريبية- إدارة الشؤون المالية ومركز الاقتصاد والتمويل	أنشطة إقليمية	أكتوبر
إدارة الجمارك – السيد أندرو آلن		
تحسين إدارة مخاطر عدم الامتثال من خلال تبادل البيانات	الأردن	يحدد لاحقاً

السودان	تحسين إدارة مخاطر عدم الامتثال من خلال تبادل البيانات	سبتمبر
السياسة الضريبية – السيدة سارة بوعتمة		
سوريا	متابعة السياسة الضريبية العامة	أغسطس
ليبيا	بعثة استطلاعية عامة	سبتمبر
السودان	النظام المالي للتعيين والمراجعات الضريبية	أكتوبر
إحصاءات المالية الحكومية وإحصاءات دين القطاع العام – السيد أمير هذريومراجيك		
اليمن	تحسين البيانات	أغسطس
سوريا	إعداد تقارير المالية العامة	سبتمبر
الأطر الاقتصادية الكلية – السيدة إنخرايا ديميد		
سوريا	بعثة استطلاعية	أغسطس
ليبيا	بعثة تقييم الاحتياجات	سبتمبر
إحصاءات القطاع الحقيقي – السيد غريغوري ليجوف		
مصر	مراجعات إجمالي الناتج المحلي 1	أغسطس
العراق	تحسن مؤشر أسعار المستهلكين 2	سبتمبر
الضفة الغربية وغزة	جداول العرض والاستخدام	أغسطس
اليمن	إجمالي الناتج المحلي – الحسابات القومية السنوية	سبتمبر
نشاط إقليمي	إعداد تقديرات إجمالي الناتج المحلي السنوية في الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات باستخدام بيانات مصدرة محدودة	سبتمبر
الحوكمة ومكافحة الفساد – السيد كريستوفر مارشال		
ليبيا	مراجعة لاستراتيجية مكافحة الفساد	أغسطس
ليبيا	تنفيذ استراتيجية مكافحة الفساد (عبر الإنترنت).	أغسطس
لبنان	التواصل بشأن تشخيص الحوكمة	سبتمبر
سوريا	بعثة استطلاعية	أكتوبر
اليمن	المناهج الاستراتيجية لمكافحة الفساد	أكتوبر
مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب – السيد بيتر الشاروني		
الضفة الغربية وغزة	التحقيقات المالية	أكتوبر
نشاط إقليمي	ورشة عمل بين مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط ومركز الاقتصاد والتمويل حول الاعتبارات الاستراتيجية والعملية في التحقيقات والملاحقات القضائية في مجال غسل الأموال	سبتمبر
برامج عمل عابرة للقطاعات		
ندوة عبر الانترنت	استكشاف البنك المركزي للاحتياجات المرمزة	أغسطس

الركن التحليلي

المنشور	المنطقة/البلد
تحديث لأفاق الاقتصاد العالمي، يوليو 2026: الاقتصاد العالمي في تيارات الحرب المتقاطعة والتكنولوجيا (رابط)	مقر الصندوق الرئيسي
تقرير القطاع الخارجي لعام 2026: في ظل الاختلالات المتزايدة، الحاجة إلى إعادة التوازن (رابط)	مقر الصندوق الرئيسي
المنافسة والإنتاجية في الشرق الأوسط وآسيا الوسطى: ما الدور الذي تضطلع به التعريفات الجمركية؟ (رابط)	إقليمية
الصلابة حسب التصميم: ما الدور الذي يمكن أن تؤديه أطر السياسات في الشرق الأوسط وآسيا الوسطى؟ (رابط)	إقليمية
استقلالية البنوك المركزية وفعالية السياسة النقدية في الشرق الأوسط وآسيا الوسطى والقوقاز (رابط)	إقليمية
تعزيز التعاون الاقتصادي بين دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة القوقاز وآسيا الوسطى (رابط)	إقليمية
هل ينبغي أن تقلق اقتصادات النفط من تأثير صدمات النفط على النظام المصرفي؟ حالة عمان (رابط)	إقليمية
العراق: تقرير المساعدة الفنية - المساعدة الفنية في الأطر الاقتصادية الكلية للبنك المركزي العراقي (رابط)	العراق

الأردن	تقرير موظفي الصندوق عن الأردن: المراجعة الخامسة في ظل الاتفاق الممدد بموجب "تسهيل الصندوق الممدد"، والمراجعة الثانية في ظل اتفاق تسهيل الصلابة والاستدامة (رابط)
لبنان	لبنان: تقرير المساعدة الفنية - تقرير تشخيصي الحوكمة والفساد (رابط)
المغرب	الاستفادة من البيانات غير التقليدية في التنبؤ الأني بالاقتصاد الكلي: حالة المغرب (رابط)

دورات صندوق النقد الدولي عبر شبكة الإنترنت



يمكن الاطلاع على معلومات عامة على الموقع الإلكتروني التالي:
<https://www.edx.org/school/imfx>. التسجيل في الدورات
التدريبية عبر شبكة الإنترنت، وهو متاح للمسؤولين الحكوميين،
وللجمهور في بعض الحالات، عبر:
<http://imf.smartcatalogiq.com>

يقدم معهد صندوق النقد الدولي التدريب عبر شبكة الإنترنت للمسؤولين
من الدول الأعضاء والجمهور العام. فيديوهات التعلم المصغر متاحة
على الموقع الإلكتروني التالي: [قناة معهد الصندوق للتعلم - يوتيوب](#)

شركاء التنمية والدول الأعضاء التالية
تقدم الدعم المالي لمركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط:

الجزائر



الاتحاد الأوروبي



مصر



فرنسا



المغرب



ألمانيا



هولندا



المملكة العربية السعودية



سويسرا



صندوق النقد الدولي

مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط

metacss@IMF.org : IMFmetac.org